

Vom Wissen zur Fähigkeit

Referenzkarte

Ausg. 09/2026

Wissen ist stufenlos, Fähigkeit nicht — drei Stufen, ein Beweis-Anker

Wissen wächst stufenlos — man weiß mehr oder weniger. Fähigkeit nicht: sie springt in drei diskreten Stufen, und jede muss einzeln bewiesen werden. Gerade wenn sich die Welt schneller ändert, als jemand Kurse besuchen kann, entscheidet nicht, was jemand weiß, sondern auf welcher Stufe er wirklich steht.

DEKLARIERT — unbewiesen, nur Kandidat → erstes passendes Arbeitsergebnis → **BEWIESEN** — Zeiger aufs Werk, kein Prozentwert

A

ERKLÄREN

Kann die Person es erklären?

FALLE

Erklären klingt nach Verstehen — ist aber die niedrigste Stufe. Wer nur erklären kann, hat noch nichts geliefert.

FÜR DICH

☐ Test: die Person erklärt es einem Dritten. Gelingt das nicht, ist Stufe B erst recht nicht erreicht.

B

LIEFERN

Kann die Person es reproduzierbar liefern?

FALLE

Einmal geklappt wird mit „kann es“ verwechselt. Zertifikat oder Assessment sind kein Beweis — nur Theorie ohne Evidenz.

FÜR DICH

☐ Beweis-Anker ist ein abgeliefertes Arbeitsergebnis gegen ein Kriterium — mehrfach, unter wechselnden Bedingungen.

C

FEHLER
FINDEN

Findet die Person Fehler im fremden Ergebnis?

FALLE

Übersprungen, weil B schon „gut genug“ aussieht — genau diese Stufe ist im KI-Zeitalter die entscheidende.

FÜR DICH

☐ Die Person prüft ein KI- oder Fremdergebnis und benennt die Fehler. Erst hier zeigt sich, ob die Stufen darunter wirklich tragen.

WAS DAS NICHT KANN

- Kein kontinuierlicher Prozentwert — niemand landet ein Flugzeug zu 50 %. Eine Stufe ist erreicht oder nicht.
- Zertifikat und Assessment sind kein Beweis — nur ein abgeliefertes Arbeitsergebnis gegen ein Kriterium zählt.
- Ersetzt keine Ausbildung — macht nur sichtbar, auf welcher Stufe sie gerade steht.

Ausführliche Herleitung mit Belegen unter thomasarends.de

Teil einer Reihe von Referenzkarten: Lebensfähigkeit (privat/Firma) · Erlaubter Raum · ADRA · Universeller Graph · FMEA · Anforderungen als Datensatz

Thomas Arends · September 2026